



Corporación
Excelencia en la Justicia
15 años
Voz, control y acción ciudadana

INFORME ANUAL 2011

Gloria María Borrero Restrepo
Directora Ejecutiva



Asociados

SOCIOS BENEFACTORES

Argos S.A.
Bavaria S.A.
Cámara de Comercio de Bogotá
Colombia Telecomunicaciones
El Tiempo Casa Editorial
Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
Fundación Bancolombia
Harinera del Valle S.A.
Organización Corona
Sociedades Bolívar
Organización Terpel S.A

SOCIOS PATROCINADORES

Asociación Bancaria y de Entidades Financieras de Colombia
BBVA Colombia
Fundación Mundial (Antes Fundación Social Pinar del Río)
Fundación Nutresa (Antes Fundación Grupo Nacional de Chocolates)
Fundación Suramericana
Grupo Manuelita
Ladrillera Santafé
Mauricio Pava L. Abogados
Mineros S.A.
Team S.A.
Tecnoquímicas S.A.
Universidad Sergio Arboleda
Unisys Colombia

SOCIOS AFILIADOS

Asocaña - Ingenio Mayagüez S.A.
Cámara de Comercio Colombo Americana
Cámara de Comercio de Ibagué
Cárdenas & Cárdenas Abogados
Colegio Mayor de Nuestra Señora del Rosario
Concreto S.A.
Corporación Social Coltabaco S.A.
Delima Marsh S.A.
Ecolab Colombia S.A.
Estudios Palacios Lleras
Fabiola Morera Comunicaciones Ltda.

Fenalco Presidencia Nacional
Gilberto Hurtado y Cia.
Gloria María Borrero Restrepo
Grupo JOM Internacional
Hocol S.A.
Industrias Básicas de Caldas S.A.
Legis S.A.
Martha Herrera
Mauricio González Cuervo
Petrobras Colombia Limited
Proantioquia
Sida S.A.
Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano
Universidad de Ibagué
Universidad ICESI
Universidad Javeriana de Cali
Universidad de La Salle
Yolanda Auza Gómez

ALIADOS ESTRATÉGICOS

Acoplásticos
Asociación Colombiana de Medianas y Pequeñas Empresas ACOPI
Corpo Aburra Sur (Antes Corporación Empresarial de Itagüi-Cita)
Corporación Calidad
Editorial Aguas Claras - Diario El Nuevo Día
Fedesarrollo
Fundación Social
Instituto de Ciencia Política
Instituto Ser de Investigación (en liquidación)
Universidad de los Andes
Universidad Central
Universidad Javeriana
Universidad La Gran Colombia

Es de destacar que durante el 2011, ingresaron como asociados a la CEJ Grupo Manuelita, Organización Terpel S.A., Martha Herrera, Cementos Argos S.A y reingresó Unisys en la categoría de patrocinador. De igual manera, Team S.A. y Asobancaria pasaron de ser asociados afiliados a ser patrocinadores de nuestra entidad.

Junta Directiva



EL TIEMPO CASA EDITORIAL
Rafael Santos Calderón
Presidente Junta Directiva CEJ



BBVA COLOMBIA
Ulises Canosa Suárez



CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ
Consuelo Caldas Cano



COLOMBIA TELECOMUNICACIONES
Alfonso Gómez Palacio



FUNDACIÓN SURAMERICANA
Fernando Ojalvo Prieto



ORGANIZACIÓN CORONA
Ana María Delgado González



ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.
Amaury de la Espriella



SOCIEDADES BOLIVAR (DAVIVIENDA)
José Alejandro Cortés Osorio



UNISYS COLOMBIA
Yolanda Auza Gómez

SECRETARIA

Mónica Rincón Córdoba

Nuestro Equipo

Directora Ejecutiva

Gloria María Borrero Restrepo

Área de Proyectos

Ana María Ramos Serrano
María Paz Mejía Londoño
Mónica Rincón Córdoba
Néstor Ramírez Sierra
Ximena Poveda Bernal

Comunicaciones

María Alejandra Kairuz Correa
Vivian Benavides Chaparro

Área Administrativa

Elsy López López
Francy Milena García Rincón
Isabel Cristina Lindo de Pinzón
Omar González Muñoz
Sandy López Patarroyo

Área de Sistemas

Juan Manuel Caro González

Área de Contabilidad

Anderson Regalado Villalobos
Yolanda Durán Strauch

Revisoría Fiscal

Deloitte & Touche Ltda.



Corporación
Excelencia en la Justicia
15 años
Visión, control y acción ciudadana

Consultores asociados

Daniela Romero Soto
Diana Alexandra Remolina Botía
Ingrid Rusinque Osorio
Jaidivi Núñez Varón
Jairo Maya Benavides
Juan Manuel Caro González
María Alejandra De La Ossa Posada
María Juliana Escobar Gutiérrez
Mariana Martínez Cuellar
Mónica Pedroza Garcés
Paola Spada
Sandra Patricia Parra Dionisio
Tatiana Maya Salas



Aliados para proyectos

Comunicaciones

Diario La República – publicación del Justiciómetro

Elección Visible

Corporación Transparencia por Colombia
Instituto de Ciencia Política -Hernán Echavarría Olózaga
Misión de Observación Electoral –MOE

Evaluación institucional del Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes

Econometría
SEI

Fortalecimiento de la intervención temprana de denuncias en la Fiscalía General de la Nación

Fiscalía General de la Nación
Universidad Libre de Colombia

Necesidades Jurídicas Insatisfechas - Metodología para analizar y medir el acceso a la justicia en Colombia

Cifras y Conceptos S.A.

Nuestros financiadores

Además de los asociados son financiadores de la CEJ

- USAID/MSD
- Comunidad de Madrid
- Embajada Británica
- Secretaría de Desarrollo Económico
- Departamento Nacional de Planeación (DNP)
- Instituto de Bienestar Familiar (ICBF)

Presentación

El 2011 fue un año importante y de grandes satisfacciones para la Corporación Excelencia en la Justicia por varias razones. La primera, porque cumplimos 15 años de existencia. Para celebrar este aniversario realizamos un foro internacional que denominamos **“Retos de la justicia para el ingreso de Colombia a la OCDE”**. Con éste quisimos poner en la agenda pública estrategias no basadas en cambios normativos para mejorar el desempeño de las instituciones de justicia, sino en prácticas de gestión y concientizar a las autoridades del sector acerca de los compromisos que tendrá nuestra justicia para colaborar con el país en el ingreso a esta importante organización. Cerraremos nuestro décimo quinto aniversario con la entrega en el segundo semestre del 2012 de la cuarta versión del **Premio Excelencia en la Justicia**, el cuál probablemente será entregado por el Presidente de la República.

Durante este año nos consolidamos y nos seguimos manteniendo como interlocutores válidos de las autoridades estatales por nuestra solidez técnica y nuestro compromiso con la justicia colombiana. Pusimos a prueba y seguimos fortaleciendo nuestra alta capacidad de convocatoria de distintos autores, convocados alrededor del mejoramiento del sistema de justicia y nuestra voz ciudadana en representación de nuestros asociados. Seguimos aportando conocimiento, tanto de la realidad de cómo opera el sistema, como de experiencias comparadas en nuestras áreas de trabajo: acceso a la justicia, gestión judicial, reforma a la justicia, transparencia, probidad y cultura jurídica.

Estas son las áreas en las que la CEJ ha venido teniendo consecutividad y por eso hemos fortalecido nuestro conocimiento específico en ellos y en especial en el sistema penal acusatorio, los modelos de gestión judicial, e-justicia, indicadores y veeduría en procesos de elección de magistrados y otros altos dignatarios.

Estamos utilizando el conocimiento adquirido de estudios realizados en el pasado, que se concentraron en diagnósticos de situaciones problemáticas, para empezar a colaborar con las entidades en la implementación de varias de nuestras propuestas, como por ejemplo el desarrollo de la oficina de ejecuciones para la jurisdicción civil en el ámbito municipal y concentrada especialmente en procesos ejecutivos; la celebración de audiencias públicas para la selección de altos dignatarios del sector; las oficinas de depuración temprana de denuncias de la Fiscalía que ya se encuentran en pleno uso en las seccionales de Bogotá, Cali y Barranquilla.

Igualmente somos un referente en estrategias de observación y seguimiento a las reformas, en especial la del sistema penal acusatorio y estamos desarrollando esas mismas estrategias para el sistema de responsabilidad penal de adolescentes y preparándonos para iniciar el seguimiento a los cambios que se aproximan para la Jurisdicción Contenciosa y la Civil, laboral y de familia.

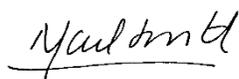
También nos consolidamos como partícipes en espacios de gestación de diferentes reformas como la constitucional a la justicia. Hemos incidido en algunas de ellas como la modificación del Arancel Judicial, el Código General de Proceso y coadyuvamos para que no continuara su trámite legislativo el proyecto de delitos menores.

Conservamos el conocimiento dentro de la Corporación al servicio de la justicia. Adicionalmente, nuestro equipo de trabajo fue estable durante todo el año y ya contamos con varios funcionarios que llevan más de cinco años al servicio de la entidad.

Fue un año importante adicionalmente porque ingresaron como asociados compañías como Grupo Manuelita, Argos S.A. y Organización Terpel S.A. y el reingreso de Unisys. Además, conservamos 66 Asociados.

Finalmente, el 2011 fue especial porque por primera vez en nuestra historia pudimos dar utilidades por 200 millones de pesos, recuperamos en 45 millones nuestro fondo social y adquirimos proyectos por 1.600 millones de pesos.

Invitamos a nuevos empresarios, universidades y personas y en especial a nuestros actuales asociados a permanecer con nosotros luchando por nuestra causa para que los colombianos tengamos una pronta y cumplida justicia. Gracias por el apoyo que nos han dado en estos 15 años.



Rafael Santos Calderón
Presidente
Junta Directiva



Gloria María Borrero Restrepo
Directora Ejecutiva



Nuestras áreas programáticas

La gestión de la Corporación Excelencia en la Justicia comprende las siguientes áreas programáticas



Acceso a la justicia

La CEJ ha sido consciente de que el mejoramiento de la justicia en Colombia pasa por el fortalecimiento del derecho de acceso a la justicia, en especial de las clases vulnerables. Por este motivo, ha desarrollado actividades y proyectos en procura de la generación de conocimiento y la elaboración de propuestas de política pública tendientes entre otras cosas, a mejorar la relación existente entre la oferta y la demanda de justicia en el territorio nacional, tomando en consideración las particularidades existentes en las regiones y distintos municipios de Colombia. Igualmente, desde la perspectiva de la ciudadanía, para la CEJ es fundamental la promoción de la educación legal como herramienta de aprendizaje para las comunidades acerca de sus derechos y los mecanismos para hacerlos exigibles, a la vez que ha prestado particular atención al empoderamiento legal de los pobres en sus propuestas de políticas. Asimismo, hacemos seguimiento a la carga de trabajo, a la mora y a la congestión judicial como una de las barreras de acceso a la justicia.



Gestión Judicial

En su experiencia, la CEJ ha encontrado que no pocos de los problemas de la justicia encuentran su origen, más allá del esquema normativo, en la manera en que éste es aplicado. Es por ello que ha concentrado sus actividades, tanto en el diseño de propuestas de ajuste a nuestra legislación, como en la elaboración de modelos de gestión y la divulgación de buenas prácticas para optimizar la manera en que nuestras autoridades de justicia operan. De igual forma, se reconoce la importancia de realizar ejercicios de medición, que permitan entender, mediante indicadores objetivos y periódicamente verificables, cómo se encuentra la justicia colombiana, tanto desde la perspectiva interna como desde la comparación con otros países. Finalmente, entendemos la importancia de la articulación interinstitucional para lograr un adecuado funcionamiento de nuestro sistema de justicia, de manera que desde su papel, la CEJ ha procurado promover y apoyar esfuerzos de las autoridades en este sentido, en procura de trazar objetivos compartidos y desarrollar el principio de colaboración armónica en el funcionamiento del Estado.



Reforma a la justicia

Para la CEJ, la transformación del sistema de justicia haya su máxima expresión en las propuestas de ajustes estructurales a nuestras instituciones y autoridades. Entendemos este proceso de una forma integral, compuesta por modificaciones normativas a nivel constitucional, legislativo y reglamentario, dentro del cual el control de constitucionalidad sobre dichas normas también juega un papel fundamental. El acompañamiento a este proceso integral -bien sea mediante la elaboración de nuevas propuestas, la realización de sugerencias para mejorar iniciativas en curso, la generación de alertas sobre posibles tensiones de constitucionalidad o la manifestación de opiniones en contra de ajustes que se consideran inadecuados-, ha resultado prioritario para la CEJ desde su creación. Es así como, desde el ejercicio de una voz proveniente de la sociedad civil, hemos buscado fortalecer el proceso deliberativo en torno a la adopción de medidas del más alto impacto para nuestro país.



Transparencia, probidad y cultura jurídica

La CEJ ha sido una organización abanderada en la exigencia de la rendición de cuentas a la Rama Judicial y, en general, a las autoridades encargadas de la elaboración de políticas públicas en materia de justicia. Entendemos que este es un proceso fundamental para el adecuado funcionamiento de una democracia, puesto que el control de la función pública también debe provenir de una opinión pública informada y con interés sobre la forma en que son administrados los recursos públicos y la manera como se administra justicia.

Para la CEJ también resulta importante la promoción de criterios éticos que resultan deseables dentro de nuestra administración de justicia, en todos sus niveles. Resulta claro que Colombia requiere magistrados, jueces, fiscales defensores, funcionarios y auxiliares de la justicia probos, que ejerzan sus funciones ajenas a intereses particulares e injerencias indebidas, teniendo como finalidad máxima la realización del valor de la justicia. En cuanto al ejercicio de la profesión por parte de los abogados, hemos considerado que es una prioridad promover cambios culturales desde el mismo proceso de formación, de manera que desaparezcan prácticas éticamente cuestionables, así como resistencias culturales a transformaciones procesales, que han atenuado los avances esperados en cuanto al mejoramiento de la administración de justicia.

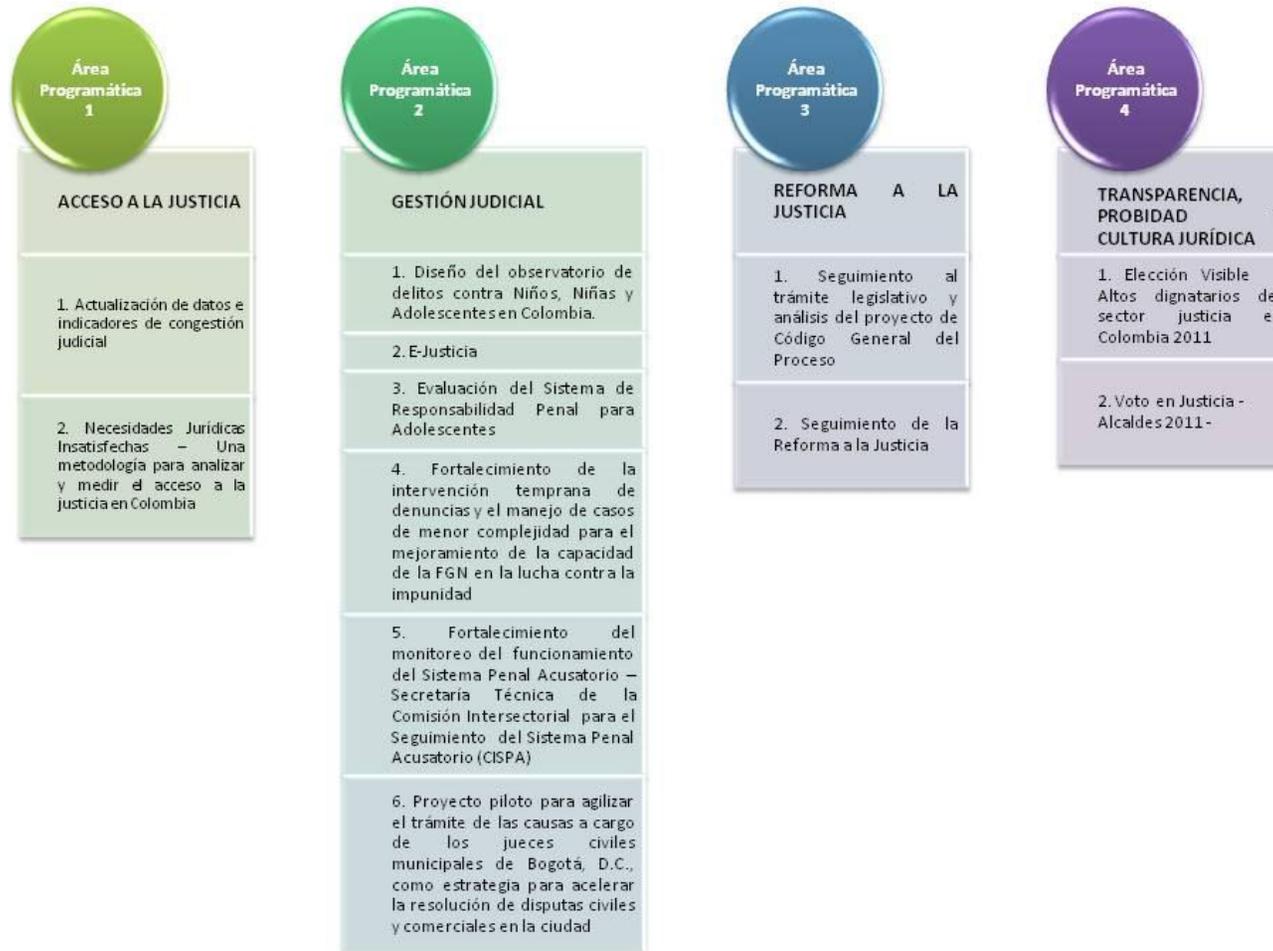
Acciones permanentes

Las áreas programáticas son desarrolladas mediante las acciones permanentes de la CEJ



Proyectos ejecutados durante el 2011

En el marco de las áreas programáticas y acciones permanentes, durante el 2011 se ejecutaron los siguientes proyectos



Área
Programática

1

ACCESO A LA JUSTICIA

Actualización de datos e indicadores de Congestión Judicial



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto financiado con recursos propios, da alcance a la estrategia institucional de “seguir las políticas de justicia y del sector en general, a través de indicadores precisos” y ha puesto a disposición del público un sistema de información web que acopia los temas de i) Confianza y corrupción, ii) Gestión judicial, iii) Sistema penal acusatorio, iv) Situación carcelaria, v) Criminalidad, vi) Situación presupuestal y vii) Cifras de comparación internacional.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- El trabajo permanente y el llamado de la CEJ para fortalecer los sistemas de información del sector justicia han generado inquietud en autoridades, como la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura, la cual se ha comprometido con una política de transparencia y gestión para mantener publicadas y actualizadas las cifras de gestión judicial.
- Se han aportado elementos de decisión importantes en la discusión de la reforma a la justicia para socializar los indicadores de congestión judicial y situación presupuestal del sector jurisdiccional con los miembros participantes del Gobierno Nacional, la academia, representantes de las Altas Cortes y del Congreso de la República.
- La CEJ se ha fortalecido como una fuente importante de información del sector justicia.

Área
Programática

1

ACCESO A LA JUSTICIA

Necesidades Jurídicas Insatisfechas

Metodología para analizar y
medir el acceso a la justicia en
Colombia



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto, financiado por la Comunidad Autónoma de Madrid, constituye la segunda fase del trabajo realizado previamente en las ciudades de Chía y Armenia. En esta oportunidad, se realizó el estudio en las ciudades de Cali, Pereira y Apartadó, en las que se elaboraron caracterizaciones de su oferta y demanda de justicia, arrojando como resultados para las tres ciudades, un diagnóstico de necesidades jurídicas insatisfechas, un conjunto de propuestas de política pública y un plan de satisfacción de necesidades jurídicas dirigido al municipio de Apartadó. Actualmente, se prepara la publicación de un libro contentivo de los resultados del estudio.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- La experiencia adquirida en el trabajo ha permitido definir ajustes metodológicos para fortalecer la elaboración de futuros estudios de necesidades jurídicas insatisfechas, metodología que ha servido para analizar la articulación de la oferta local con la demanda de justicia.
- El trabajo ha facilitado el establecimiento de contactos con autoridades del nivel central, con miras a avanzar en la implementación a nivel nacional de la metodología como instrumento para la medición del acceso a la justicia en el país.
- A nivel territorial, el trabajo de campo contribuyó a poner sobre la mesa el tema del acceso a la justicia, generando consciencia sobre su importancia entre las diferentes autoridades partícipes en la administración de justicia.
- El proyecto pudo concretar propuestas de política pública en un plan de satisfacción de necesidades jurídicas para el municipio de Apartadó.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

**Diseño del observatorio de
delitos contra Niños, Niñas y
Adolescentes
– NNA –
en Colombia**



Corporación
Excelencia en la Justicia

La CEJ adelantó este proyecto mediante un convenio de cooperación y aporte con el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF). Como resultados, se diseñó el Observatorio y se elaboró la línea de base para dos delitos, cuya problemática fue analizada con base en estudios legislativo, jurisprudencial, de caso y de medios de comunicación. Igualmente se diagnosticó y diseñó una propuesta de arquitectura institucional para las defensorías de familia. Actualmente, se encuentra en trámite el proyecto para una segunda fase del Observatorio que incluya un componente nuevo relacionado con el Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente y que permita impulsar la implementación del modelo de gestión de las defensorías.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- Se conformó una mesa de trabajo especializada en la problemática de delitos contra NNA dentro de la Comisión Interinstitucional de Seguimiento al Sistema Penal Acusatorio –CISPA–.
- Se identificaron las mediciones básicas para monitorear esta problemática y las falencias de información que deben ser solventadas, lo que permite realizar las gestiones pertinentes.
- Se entregó al ICBF un diagnóstico detallado sobre el modelo actual de defensorías de familia y una propuesta de arquitectura institucional que será tomada en cuenta en el proceso actual de ajuste de la institucionalidad en la materia.
- La CEJ consolidó su metodología de Observatorio.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

E-Justicia



Corporación
Excelencia en la Justicia

En Agosto de 2010, fue entregado el documento que describe cómo Colombia podría ir hacia el expediente electrónico y la justicia online. Posteriormente, durante el transcurso del año 2011, se destacaron los siguientes logros alcanzados:

- La labor de la CEJ, respecto al expediente electrónico y la justicia online, ha generado acercamientos e iniciativas sucesivas, entre actores competentes alrededor del tema. Dichos acercamientos han sido un factor influyente en el interés de las entidades para darle algún tipo de continuación al tema del expediente electrónico.
- Esta labor nos permitió abrir una nueva línea de acción para futuros proyectos.
- La CEJ en diferentes escenarios y ante las autoridades del sector promocionó e impulsó el logro de estas metas que han resultado tan esquivas y en todos nuestros proyectos involucramos en lo posible el componente de tecnología.
- La CEJ se ha convertido en un referente del tema E-Justicia.
- Diseñamos una estrategia de interoperabilidad conocida como punto neutro para los juzgados civiles municipales de Bogotá, con el fin de agilizar los procesos judiciales.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

Evaluación institucional del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto se ejecuta con base en el contrato suscrito entre el DNP y la unión temporal integrada por la CEJ-Econometría –SEI. El estudio está dirigido a la evaluación de la política pública consistente en el modelo jurídico procesal de responsabilidad desarrollado para la sanción de los adolescentes, cuyas conductas contravienen la ley penal. También tiene como propósito, la generación de una propuesta de ajuste a la arquitectura institucional, si llegase a ser necesario.

La CEJ asumió la tarea de evaluar el arreglo institucional con base en la metodología (SADCI), dado que ella permite conocer las debilidades de un sistema para alcanzar los objetivos que motivan su existencia, en función de las limitaciones que enfrenta para ejecutar las tareas en la oportunidad y con la calidad debidas. Para tal efecto, se desglosaron los procesos atinentes al SRPA en cada una de sus tareas, tiempos y responsables; en adición se diseñaron elaborados instrumentos para la captura de información, los cuales han sido parcialmente aplicados en consideración al estado de suspensión del contrato. Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- La CEJ ha abordado el estudio de los modelos de gestión para la justicia acudiendo a diferentes técnicas, pero esta es la primera vez que lo hace con base en la compleja metodología SADCI.
- Pese a que aún no se concluye el estudio, la expectativa de las entidades comprometidas en los resultados del ejercicio ponen de presente la confianza que depositan en la CEJ y los demás miembros de la UT.
- Las dificultades para la consecución de la información han permitido a la CEJ sensibilizar a las diferentes entidades del SRPA sobre la importancia de ejercicios de esta naturaleza con positivos resultados.
- Este proyecto contribuyó a mejorar el conocimiento de la CEJ sobre este tema y nos está permitiendo abrir una nueva línea de acción en esta materia.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

**Fortalecimiento de la
intervención temprana de
denuncias y el manejo de casos
de menor complejidad para el
mejoramiento de la capacidad de
la FGN en la lucha contra la
impunidad**



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto, financiado por la Embajada Británica, tuvo por objetivo el fortalecimiento de la intervención temprana de denuncias en la Fiscalía General de la Nación, como estrategia para optimizar la asignación del talento humano del sistema penal acusatorio y ofrecer una respuesta más oportuna y de calidad a los usuarios de la justicia penal. Para ello, el proyecto se estructuró en dos componentes: 1) El diseño y prueba piloto de un procedimiento para la realización de la conciliación preprocesal en consultorios jurídicos; y 2) El ajuste y réplica de la metodología para evacuar mediante archivo e inadmisión las denuncias que no revisten las características de un delito o que no tienen un plan metodológico viable para el esclarecimiento de los hechos.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- Se propusieron ajustes jurídicos y administrativos al modelo de intervención temprana de denuncias. Se logró su réplica en las seccionales de Cali y Barranquilla, que en cinco semanas y con un solo fiscal en cada una, lograron evacuar más de 500 noticias criminales.
- Se implementó una prueba piloto para la realización de la conciliación preprocesal penal en consultorios jurídicos universitarios, gracias a la firma de un convenio entre la Fiscalía y la Universidad Libre. Esta prueba mostró la conveniencia de la estrategia, pues además de haber permitido liberar a la Fiscalía del trámite de 123 audiencias de conciliación en ocho semanas, se alcanzó una satisfacción de los usuarios del 97,5%, según la encuesta realizada en el marco del proyecto.
- Igualmente, este proyecto nos ha permitido conocer más a fondo a la Fiscalía y contribuir a la solución de sus múltiples problemas que afectan el funcionamiento del sistema penal acusatorio.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

**Fortalecimiento del monitoreo
del funcionamiento del Sistema
Penal Acusatorio**

**- Secretaría Técnica de la
Comisión Intersectorial para el
Seguimiento del Sistema Penal
Acusatorio (CISPA) -**



Corporación
Excelencia en la Justicia

Visite www.cispa.gov.co

Este proyecto, que contó con el financiamiento del Programa de Acceso a la Justicia de USAID-MSD Colombia, tuvo por objetivo el seguimiento al sistema penal acusatorio, a través del papel de Secretaría Técnica que ejerce la CEJ en la Comisión Interinstitucional del Sistema Penal Acusatorio (CISPA), creada por el Decreto 261 de 2010. Esta iniciativa ha sido la continuación de una línea de acción que venimos desarrollando desde el año 2006. Como principales resultados del proyecto se destacan:

- La realización de comisiones de seguimiento en Quibdó, Villavicencio, Medellín, Barranquilla, Pereira y Pasto; y de una Comisión Nacional que contó con la presencia de la mayoría de las cabezas de las entidades encargadas de la operación del sistema penal, lo cual nos permitió acercarnos a la realidad de este sistema en las regiones.
- La publicación de un boletín de actualización del seguimiento del sistema penal acusatorio, correspondiente al periodo 2010-2011, donde se resume el estado de este sistema.
- La actualización del seguimiento a la jurisprudencia del sistema penal acusatorio.
- La elaboración de un boletín sobre el balance de la legislatura **2010 - 2011** en materia penal.
- La actualización del sitio web de la CISPA contentivo de las actas, estudios, sentencias, normatividad, entre otros aspectos relevantes del sistema acusatorio. Este sitio tuvo un tráfico promedio mensual de 1.300 visitas en 2011. En 2012 este promedio ha subido a 2.000 visitas.
- Este proyecto nos ha permitido consolidar el conocimiento que tiene la CEJ sobre el sistema penal acusatorio, lo que nos ha convertido en una fuente obligada de consulta y nos ha dado el reconocimiento por parte de la Academia y de las autoridades para ser interlocutores válidos en esta materia.

Área
Programática

2

GESTIÓN JUDICIAL

Proyecto piloto para agilizar el trámite de las causas a cargo de los jueces civiles municipales de Bogotá, D.C., como estrategia para acelerar la resolución de disputas civiles y comerciales en la ciudad -Fase 3-



Corporación
Excelencia en la Justicia

Mediante un convenio de asociación con la Secretaría de Desarrollo Económico de Bogotá y mediando el apoyo del Consejo Superior de la Judicatura, la CEJ adelantó esta tercera fase del proyecto, en la que continuó con el pilotaje de una oficina de ejecuciones y con la conciliación de la cuenta de títulos judiciales de un grupo de juzgados. Adicionalmente, elaboró un marco para la implementación del punto neutro judicial, realizó tareas para incidir en el trámite del Código General del Proceso y para sensibilizar a los actores que diligencian la encuesta de *Doing Business* del Banco Mundial. Actualmente, se realizan los trámites para continuar con algunas de estas actividades.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- La asunción del manejo de la oficina de ejecuciones por parte de la Rama, como engranaje del modelo de gestión de la justicia civil municipal (aunque aún de manera parcial) para adelantar allí los trámites posteriores a la sentencia tendientes al pago de las deudas.
- La inclusión de varias de las propuestas de la CEJ en el proyecto de Código General del Proceso, tales como las referidas a la perención, al archivo provisional, a la potestad para que los jueces busquen bienes, etc., muchas de las cuales fueron probadas dentro del piloto.
- Impulso a reformas en materia de títulos judiciales y punto neutro que han puesto el tema sobre la mesa de los actores involucrados.

Área
Programática
3

REFORMA A LA JUSTICIA

Seguimiento al trámite
legislativo y análisis del
proyecto de Código General
del Proceso



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto, iniciado dentro del ejecutado con la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico y continuado por la CEJ dentro de sus labores ordinarias, está dirigido a retroalimentar el debate con las propuestas que se han diseñado para enfrentar la ineficiencias del aparato judicial, sean estas derivadas de fallas procesales o del modelo de gestión dispuesto para el trámite de las causas.

Durante la ejecución del proyecto, se ha conseguido incorporar al Proyecto de Ley 196 de 2011 recomendaciones del CEJ en materia de pruebas anticipadas, peritos, rechazo a la contestación de la demanda, desistimiento tácito, proceso monitorio, la suspensión provisional del proceso, término para fallar, recurso de apelación, restricciones al apoderamiento obligatorio, notificaciones electrónicas obligatorias, entre otros aspectos de similar importancia.

El éxito de la labor realizada por la Corporación se ha derivado del intensivo trabajo efectuado con los Ministerios del Interior y de Justicia los cuales – en cada uno de los momentos históricos- han facilitado nuestra participación al definir escenarios específicos para que se sustenten las propuestas y viabilizar el diálogo directo con los ponentes del proyecto en sus diferentes debates.

Actualmente, el proyecto cursa su tercer debate en el Congreso de la República, bajo altas expectativas de aprobación dentro del segundo semestre del año en curso.

Área
Programática

3

REFORMA A LA JUSTICIA

Seguimiento de la Reforma a la Justicia



Seguimiento
de la Reforma
a la Justicia



Visite

www.cej.org.co/reformadelajusticia

Durante el año 2011, el proceso de reforma a la justicia constituyó una prioridad para la CEJ. Consideramos que no podía ser de otra forma, puesto que se ha tratado de un momento crucial para Colombia, en el cual se han discutido temas tan importantes como la modificación sustancial a la justicia procesal civil, a la justicia contencioso administrativa, al sistema penal acusatorio, a la justicia de paz, a la justicia arbitral, entre muchos otros. Por este motivo, desde la CEJ se realizó un riguroso proceso de seguimiento a este proceso de reforma, mediante el monitoreo constante al trámite de los proyectos de enmienda legal y constitucional en curso, la elaboración de pronunciamientos contentivos de la opinión que algunos de estos proyectos le merece a la CEJ, así como la intervención en escenarios como el Congreso de la República, la Comisión Interinstitucional para la Reforma a la Justicia, eventos académicos y conversatorios con actores clave dentro de este proceso. De esta forma, se cumplió el doble papel de difundir a la opinión pública la información clave acerca de la evolución de la reforma a la justicia, a la vez que se consolidaron mecanismos para la divulgación de las opiniones de la CEJ en todos los estamentos y niveles de la sociedad.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del desarrollo de esta actividad:

- El establecimiento de un espacio dedicado al [seguimiento de la reforma a la justicia](#), dentro de la página web de la CEJ, el cual se ha constituido como un referente de consulta para conocer la evolución de las iniciativas que componen este amplio proceso de reforma.
- El reconocimiento que ha adquirido la CEJ como voz calificada para pronunciarse sobre los temas de más alto impacto dentro de la reforma a la justicia. Prueba de ello es que hemos recibido invitaciones a participar en diferentes escenarios, a la vez que los medios de comunicación han buscado recurrentemente a la CEJ para conocer sus reacciones a los avances de la reforma a la justicia.
- El aprovechamiento de la información técnica generada por la CEJ dentro del trámite de los proyectos que componen el proyecto de reforma. En no pocas exposiciones de motivos, ponencias para los debates y en las mismas discusiones, los Congresistas y el Gobierno han alimentado sus argumentos con cifras y recomendaciones generadas desde la CEJ.

Área
Programática

4

TRANSPARENCIA DEL SISTEMA DE JUSTICIA

Elección Visible
Altos dignatarios del sector
justicia en Colombia 2011



Corporación
Excelencia en la Justicia

Visite www.eleccionvisible.com

Elección Visible -coalición conformada por organizaciones como la Corporación Excelencia en la Justicia, el Instituto de Ciencia Política, Transparencia por Colombia y la Misión de Observación Electoral- durante el 2011, hizo seguimiento a los procesos de elección para suplir las diferentes vacantes en la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura; en la Corte Suprema de Justicia y en el Consejo de Estado. Adicionalmente, para el cargo de Director Ejecutivo de Administración Judicial y de magistrados del Consejo Nacional Electoral.

En el marco de estos procesos Elección Visible sugirió y exigió estándares de calidad, transparencia, independencia y las plenas garantías para contar con candidatos altamente calificados. Asimismo, invitó a los medios de comunicación y a la sociedad civil a enriquecer el debate público. Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- Recepción y acogimiento de los actos de transparencia expresados y sugeridos por Elección Visible, a las distintas entidades judiciales comprometidas con funciones electorales. Prueba de ello ha sido:
- La divulgación de cronogramas y metodología de los procesos de elección
- La publicación de las listas de aspirantes seleccionados y/o elegidos para las distintas vacantes
- La realización de audiencias públicas televisadas con estos aspirantes
- La publicación de sus hojas de vida en las páginas web de la entidades nominadoras
- El posicionamiento y reconocimiento de “Elección Visible” como marca propia.

Área
Programática

4

TRANSPARENCIA DEL SISTEMA DE JUSTICIA

Voto en Justicia - Alcaldes 2011-



Corporación
Excelencia en la Justicia

Este proyecto que tiene por objeto dar a conocer a la ciudadanía las propuestas que en materia de justicia, presenten los candidatos a ser elegidos por voto popular. Fue creado en el año 2002 con ocasión de las elecciones presidenciales.

En el marco de las elecciones para las Alcaldías del país durante el año 2011, la CEJ lanzó la versión Voto en justicia-Alcaldes 2011, con el objetivo de brindar a la ciudadanía mayores elementos de juicio para que ejercieran un voto informado.

Para ello, la CEJ indagó sobre el plan de cada aspirante para el desarrollo de la justicia local y de esta manera hizo un llamado a los candidatos para que tuvieran en cuenta que la justicia no es un tema ajeno a sus competencias constitucionales y legales.

Se destacan los siguientes logros alcanzados dentro del proyecto:

- A nivel nacional, se logró hacer llegar de manera expresa nuestro interrogante a 58 candidatos a la Alcaldías de 22 ciudades del país. Obtuvimos respuesta de algunos candidatos de ciudades principales como Cartagena, Barranquilla y Bucaramanga.
- En Bogotá, nuestro interrogante fue anunciado y respondido por cada uno de los candidatos en un debate promovido por el Instituto de Ciencia Política.

Nuestros 15 años

El 28 de agosto de 2011, cumplimos 15 años de existencia. Este ha sido un tiempo en el que la CEJ se ha consolidado como centro de pensamiento, a la vez que se ha posicionado como agente activo en el diseño de políticas públicas e interlocutor con las autoridades competentes en materia de justicia; como un importante veedor de los procesos de elección de magistrados y otros altos dignatarios de la justicia; y como la entidad más comprometida con el desarrollo del sistema penal acusatorio y el seguimiento a su implementación.

Durante este período de 2011, fueron emprendidas una serie de actividades para la celebración de nuestro aniversario, lo que fue motivo de felicitación por parte de instituciones como la Policía Nacional de Colombia, el Congreso de la República, la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), la Academia, reconocidos abogados, nuestros asociados, entre otros.

-Foro de 15 años *“Retos de la justicia para el ingreso de Colombia a la OCDE”*



El 31 de octubre de 2011, la CEJ realizó el Foro de 15 años ***“Retos de la justicia para el ingreso de Colombia a la OCDE”*** (Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico), realizado con el apoyo del Global Expert Team (GET) del Banco Mundial.

Con este evento como actividad principal, la CEJ conmemoró su decimoquinto aniversario y puso de presente que la entrada de Colombia a la OCDE es un proceso que se está gestando progresivamente y que las instituciones

de justicia no pueden quedar al margen de este reto. Así, durante este foro fueron presentadas las herramientas dadas por la nueva gestión pública, propia del sector privado, que han aplicado varios países miembros de la Organización y la comparación de su experiencia con la de algunos países latinoamericanos y en especial con Colombia.

El foro contó con la presencia de los invitados internacionales Theo David Thomas, Klauss Decker y David Varela especialistas en reformas del Sector Público y miembros del GET del Banco Mundial, quienes analizaron dichos instrumentos y presentaron la propuesta de reformar la justicia con base en la elaboración de presupuestos fundamentados en resultados, según la experiencia de países miembros de la OCDE. Los doctores Decker y Varela son coautores del libro *“Mejorando el desempeño de las instituciones de justicia”*, que fue lanzado para Colombia en el evento y entregado a sus asistentes.

El encuentro inició con las palabras del Ministro de Justicia y del Derecho, Dr. Juan Carlos Esguerra y finalizó con un panel dirigido por el Presidente de la Junta de la CEJ, Dr. Rafael Santos y en el cual participaron los

doctores Jaime Arrubla, Magistrado de la Corte Suprema de Justicia; Ricardo Monroy, Presidente del Consejo Superior de la Judicatura; Mauricio González Cuervo, magistrado de la Corte Constitucional; Jorge Humberto Botero, ex Ministro de Comercio, Industria y Turismo y Gloria María Borrero, directora de la CEJ.

Balance de los 15 años de la CEJ

Con este balance la Corporación Excelencia en la Justicia comparte con todos los colombianos 15 años de trabajo constante por una justicia transparente y de calidad en nuestro país. Una celebración que trae consigo el reconocimiento de logros y retos, pero lo más importante, la firmeza para continuar luchando por hacer realidad, el anhelo colectivo de una pronta y cumplida justicia.

Nuestro proceso de celebración culminará en el segundo semestre de 2012 con la entrega de la cuarta versión del Premio Excelencia en la Justicia.

Consulte este balance en www.cej.org.co o en la versión interactiva de este informe



Fortalecimiento institucional

La CEJ como fuente de información

A partir de las líneas de acción emprendidas desde sus orígenes, la Corporación Excelencia en la Justicia sigue convirtiéndose cada vez más, en un actor preponderante y en fuente de consulta necesaria para diferentes actores y medios de comunicación, en temas como sistema penal acusatorio, reforma a la justicia, modelos de gestión judicial, e-justicia, indicadores de justicia y veeduría en procesos de elección de magistrados y otros altos dignatarios.

Durante el 2011, estos siguieron siendo temas principales en los que nos pronunciamos significativamente junto con otros como sistema de responsabilidad penal adolescente, acceso a la justicia, arancel judicial, seguridad de los jueces, panorama de la Rama Judicial, demandas contra el Estado, corrupción judicial, restablecimiento del Ministerio de Justicia, Ley de seguridad ciudadana, balance y desafíos del Fiscal General de la Nación, entre otros.

Asimismo, la CEJ ha ido aumentando su posicionamiento como colaboradora en el diseño de políticas públicas con las autoridades partícipes en temas de justicia. Es llamada para opinar, evaluar, diseñar, gestionar y comunicar.

Otros de nuestros centros de información...

De igual manera, velamos cada año por clasificar, registrar y mantener el conocimiento obtenido en los proyectos realizados, las memorias de los diferentes eventos que promovemos, la voz de expertos en múltiples escenarios y nuestra opinión expresada en los medios de comunicación.

Así, en el 2011 esta labor no fue la excepción y este material continuó siendo recopilado y ofrecido al público, a través de los sitios web de la CEJ y de Elección Visible. También, con la actualización de contenidos en la página de la Comisión Intersectorial para el Seguimiento del Sistema Penal Acusatorio.



www.cej.org.co



www.eleccionvisible.com



www.cispa.gov.co

En el caso de nuestros proyectos realizados, la Corporación ofrece en su página web un sistema para consultar las hojas de vida de cada proyecto. Hasta el momento, se encuentra disponible la información de los proyectos realizados en los años 2008, 2009 y 2010. Nuestra meta es continuar en la actualización de la información a 2011 y 2012, así como de 2009 hacia atrás.

Asimismo, la CEJ cuenta con otra herramienta, como lo es su Centro Documental especializado en temas de justicia. Desde finales de 2011, este Centro se encuentra en proceso de actualización con el fin de adaptarlo a un sistema que permitirá ofrecer a los usuarios un mejor servicio de búsqueda y recuperación de información, en formato físico y electrónico. Además, definir enlaces con otros centros de información judicial pertenecientes a otras instituciones nacionales e internacionales, entre ellas universidades y el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA) en Chile.

Para esto, trabajamos con la asesoría de un profesional en bibliotecología y en la adquisición de un software especializado. Nuestro objetivo es tener disponible el nuevo Centro Documental en la página web de la CEJ, al finalizar el 2012.

De esta forma, queremos que nuestros asociados, los miembros de la Rama Judicial, la academia, ciudadanos y todo el público interesado tengan a su alcance la mejor información acerca de la justicia colombiana y de nuestras acciones, así como las bases y los espacios para socializar opiniones y documentos de interés

Presencia regional



La Corporación Excelencia en la Justicia fortalece año tras año su presencia en las regiones desarrollando algunas iniciativas en zonas del país diferentes a Bogotá. En el transcurso del 2011, las siguientes fueron las actividades con las que hicimos presencia en las regiones:

- En el marco de la Comisión Intersectorial para el Seguimiento del Sistema Penal Acusatorio (CISPA), se llevó a cabo en la ciudad de Villavicencio un comité técnico para compartir la experiencia del sistema penal acusatorio en la Orinoquía y la puesta en marcha de una estrategia interinstitucional de comunicaciones del SPA entre las entidades que componen la Comisión.
- En este mismo contexto de la CISPA, se realizaron otras comisiones regionales en Barranquilla, Quibdó y Pasto, que contaron con la asistencia de delegados de la Fiscalía General de la Nación, Defensoría del Pueblo, Tribunales Superiores, Consejos Seccionales, académicos y representantes del Programa de Acceso a la Justicia de USAID-MSD Colombia.
- Por otro lado, Cali, Pereira y Apartadó fueron las ciudades en las que se centró el desarrollo de la segunda etapa del proyecto Necesidades Jurídicas Insatisfechas - Una metodología para analizar y medir el acceso a la justicia en Colombia -. Allí se realizaron actividades como encuentros con representantes del Gobierno local y la sociedad civil, visitas de campo y la aplicación de encuestas a los hogares y al público que acude a las Casas de Justicia.
- Asimismo, la CEJ hizo presencia en eventos realizados en ciudades como Medellín, Cartagena y Bucaramanga y fue noticia en algunos de los principales medios de comunicación regionales. **Ver eventos y La CEJ en los medios.**

Relaciones institucionales

La red de relaciones que frecuentemente va creando y nutriendo la CEJ al desarrollar sus labores a nivel institucional y en torno a los temas más cruciales de la justicia, le permiten fortalecer estas actividades para consolidar su éxito y vigorizarse como entidad.

Es así, como en el 2011 este aspecto se siguió destacando por una serie de visitas que la CEJ tuvo con actores claves para tratar temas como reforma a la justicia, sistema penal acusatorio, Código General del Proceso, fortalecimiento de instituciones judiciales, acceso a la justicia, 20 años de la Constitución, Defensa Judicial del Estado y otros temas de justicia. Asimismo, se sostuvieron conversaciones acerca del fortalecimiento institucional de nuestra entidad, alianzas estratégicas y la posibilidad de nuevos proyectos.

Algunas visitas para destacar:

A nivel internacional, la CEJ tuvo encuentros con los miembros de la Academia Judicial de Argentina y recibió la visita de empresarios y miembros del poder judicial del Estado de Chihuahua (México). Asimismo, se sostuvo un encuentro con el Dr. Richard Boucher de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económico (OCDE).



- La CEJ hizo parte de la mesa de expertos de justicia del Consejo Privado de Competitividad y prestó asesoría en la planeación del capítulo de justicia para el informe 2011 de esta entidad.
- Se tuvieron reuniones con la Universidad Externado de Colombia para el apoyo en la creación de un diplomado de gestión jurídica pública.
- Sumado a esto, la CEJ sigue cumpliendo su rol como asociado en la Corporación Transparencia por Colombia y en la Corporación José Ignacio de Márquez.

La CEJ y los medios de comunicación

La CEJ en los medios

La CEJ es consciente que para cumplir sus objetivos sociales debe incidir en la transformación del sistema de justicia. Esto no se logra sin que nuestras opiniones sean dadas a conocer por los medios masivos, por ello, durante todo el 2011 dio continuidad a su estrategia intensiva de comunicación.

Así, presentamos un resumen de los espacios que la CEJ ocupó en los diferentes medios de comunicación,



a lo largo del 2011, destacando sus posiciones y aportando al análisis y al debate de los temas más álgidos de la justicia en nuestro país.

Fueron temas de la CEJ en los medios: reforma a la justicia, restablecimiento del Ministerio de Justicia, elección del Director de Administración Judicial, Ley de Seguridad Ciudadana, permisos electorales a internos en centros penitenciarios, seguridad de los jueces, demandas contra el Estado, choque de trenes, elección de altos dignatarios de la justicia y arancel judicial.

Sumado a estos, la CEJ generó otros temas de interés para los medios de comunicación como lo fueron sus 15 años, los cinco años del sistema penal acusatorio y la conclusión de la fase II del proyecto piloto para agilizar el trámite de las causas a cargo de los jueces civiles municipales de Bogotá D.C.

Para conocer las noticias y columnas de opinión, visite la sección CEJ EN LOS MEDIOS en nuestra página web www.cej.org.co y/o consulte la versión interactiva de este informe

ambitojuridico.com **Ámbito Jurídico**

-En foro de la CEJ, se acentúa el debate sobre la reforma a la justicia

-¿Un ejército para la justicia?

CARACOL **Caracol Radio**

-No hay 'choque de trenes': Corporación Excelencia en la Justicia

CM&

-Magistrado de la Corte Suprema responde a críticas de la ANIF

DIARIO OCCIDENTE **Diario de Occidente**

-Balance del sistema penal acusatorio



C El Colombiano
elCOLOMBIANO

- El estado de la Justicia
- El ideal de la justicia pronta se demora
- Fuero militar, en otro proyecto
- Reformitas



El Diario DEL OTÚN El Diario del Otún

- Un buen negocio



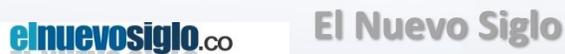
EL ESPECTADOR ^{es} El Espectador

- Adiós a los trámites eternos
- En manos del Congreso
- Una estratégica reforma a la justicia



EL HERALDO.CO El Heraldo

- Costo de las demandas contra el Estado es escalofriante: Procurador General
- Vencimientos de términos, una grave falla del Sistema Penal Acusatorio



elnuevosiglo.CO El Nuevo Siglo

- Arancel judicial en la mira de la Corte Constitucional
- Antitécnico darle más plata a Rama Judicial sin metas claras: Borrero
- Fundan Agencia de Defensa Jurídica
- Reforma a justicia para pertenecer a OCDE

-US\$69.000 millones en demandas contra Estado

EL TIEMPO CASA EDITORIAL **El Tiempo**

-
- Cortes aceptan diálogo con el Gobierno sin comprometer independencia
 - 'Cortes deben hacer un acto de contrición': Gloria María Borrero
 - Cortes: 'Nos volvimos los cobradores de los bancos'
 - Editorial: Un meritorio esfuerzo por la justicia
 - Empieza a funcionar la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado
 - Quieren acabar sistema acusatorio: Corporación Excelencia en Justicia
 - Más de 1 millón de casos están quietos en nuevo sistema penal
 - Una mejor justicia
 - Por una designación responsable



LR
LA REPÚBLICA

La República

-
- La Reforma a la Justicia debe rescatar la confianza



LASILLA VACÍA

La Silla Vacía

-
- Eligieron Director de la Administración Judicial sin que cumpliera los requisitos
 - El sistema penal, a punto de colapsar



LA NACIÓN.com.co
LA NOTICIA INDEPENDIENTE

La Nación

-
- La Corrupción Judicial



NOTICIAS

Noticias RCN

-
- Editorial: ¿Tiene razón el banquero Luis Carlos Sarmiento cuando formula estas críticas al sistema judicial?
 - ¿Es imposible garantizar la seguridad de los jueces?



RCN Radio

-
- “El panorama de la Rama Judicial tiene serios problemas”: Corporación Excelencia en la Justicia
 - “Reforma a la justicia debe ser estructural”: Corporación Excelencia en la Justicia
 - Agencia Nacional de Defensa Jurídica comenzó a operar en Colombia
 - Cinco años del Sistema Penal Acusatorio en Colombia

Portafolio.co Portafolio

- Entrar a la Oede implica un reto para la justicia del país



Radio Santafé

-
- Para entrar a la OCDE hay que realizar reformas al aparato judicial: Minjusticia

Semana.com Semana

- “Congestión judicial no representa ni siquiera el 10% de los problemas de la justicia”
- Reforma a la Justicia: la prueba del ministro Juan Carlos Esguerra
- “La verdadera reforma judicial ya se está desarrollando”: Corporación Excelencia en la justicia
- Justicia en ruinas

Justiciómetros en el Diario La República

En el 2011, la CEJ publicó en el Diario La Republica 14 justiciómetros que dieron cuenta de datos y análisis de indicadores de justicia, en temas que hicieron parte de la actualidad nacional durante el año y en otros de coyuntura general.

Consulte los justiciómetros de 2011 y de otros años - hasta 2008 - en nuestra página web www.cej.org.co y/o consulte la versión interactiva de este informe

Sitios web y redes sociales

Los principales canales de comunicación de la CEJ son las tres páginas web que maneja y su cuenta en las redes sociales Facebook y Twitter. Estas constituyen otras maneras mediante las cuales -con los contenidos que publicamos y actualizamos frecuentemente-, continuamos día a día haciendo expreso nuestro compromiso por la búsqueda de la excelencia en la justicia colombiana; informamos y damos a conocer nuestra labor alrededor de los temas más significativos en el sector judicial y abrimos las alternativas para un debate público enriquecedor e influyente.

Por eso, no deje de visitar nuestras páginas web y seguirnos en tiempo real a través de nuestra cuenta en Twitter y Facebook. También replique estos espacios hacia otras personas para que se adhieran a nuestro compromiso.

Para el transcurso de 2012, la CEJ incluirá nuevas estrategias de interacción para sus cuentas en redes sociales y presentará un total rediseño de su página www.cej.org.co.



Síguenos en @CEJ_JUSTICIA



Encuétrenos como Corporación Excelencia en la Justicia



www.cej.org.co

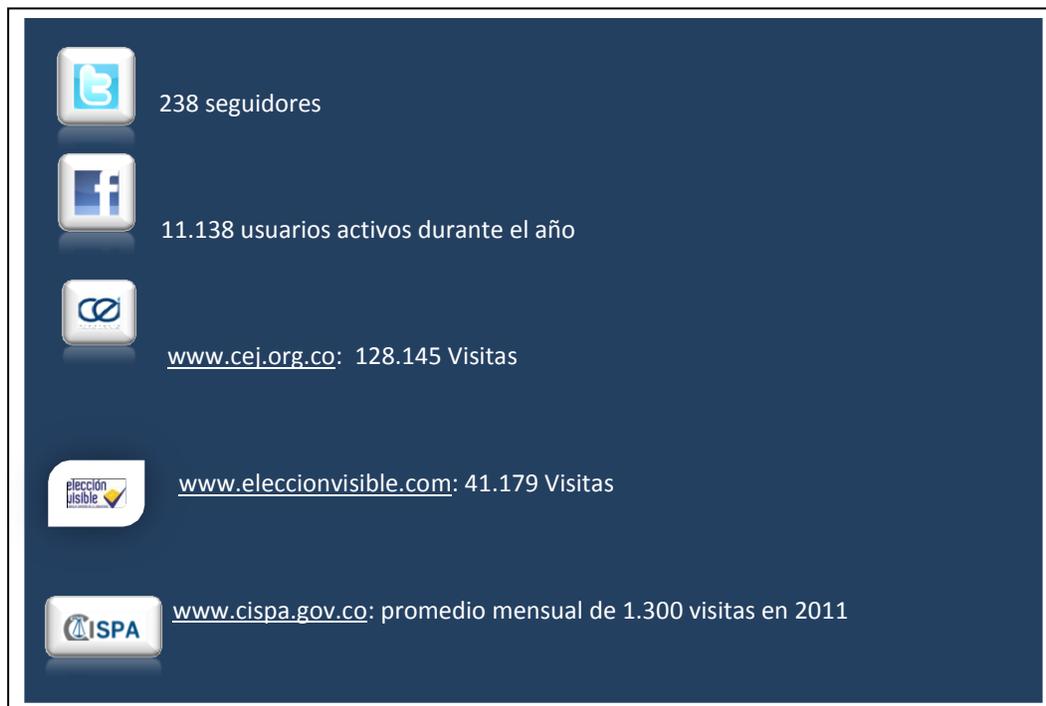


www.eleccionvisible.com



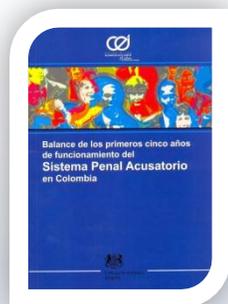
www.cispa.gov.co

ESTADÍSTICAS 2011



Publicaciones

“Balance de los primeros cinco años de funcionamiento del SPA”



El 2011 fue el año del lanzamiento del **“Balance de los primeros cinco años de funcionamiento del SPA”**. Con esta publicación, la CEJ se reafirma como una de las entidades más comprometidas en el nacimiento de este sistema, el seguimiento a la implementación y en la propuesta de iniciativas para mejorar su funcionamiento.

Esta publicación es una compilación y análisis de las estadísticas que reportan las entidades y de la metodología de observación y seguimiento legislativo y jurisprudencial, de la cual hicieron parte mesas de trabajo, entrevistas y un monitoreo a las noticias divulgadas por los medios de comunicación. Lo que en su conjunto, permitió lograr una aproximación a lo que ha sido este periodo de experiencia en la implementación de esta trascendental reforma procesal.

El balance fue presentado en varios eventos. **Ver eventos.**

De igual manera, en febrero de 2012 fue producida la versión de actualización de este balance sobre el Sistema Penal Acusatorio y que corresponde al periodo 2010-2011.



“Balance de la Legislatura 2010-2011 en Materia Penal”

Una de las acciones permanentes de la CEJ es el seguimiento legislativo a las propuestas en materia penal que cursan en el Congreso. Como producto de esta labor y en desarrollo de sus actividades para el fortalecimiento del seguimiento al sistema penal acusatorio en Colombia, se elaboró y publicó el informe **“Balance de la Legislatura 2010-2011 en Materia Penal”** que da cuenta de la incidencia de la agenda legislativa en el desarrollo de los principios constitucionales que rigen la justicia penal y de su eficacia y eficiencia.

Con el fin de democratizar las discusiones que en el ámbito penal se surten en el Congreso de la República y así contar con una opinión pública informada -que tenga a su disposición insumos básicos para formar posturas en torno a las reformas propuestas- en este balance se sintetizan los avances presentados alrededor de la legislatura 2010-2011, lo cual permitirá a los lectores conocer la totalidad de iniciativas tramitadas durante el último periodo legislativo, la Corporación en la que fueron radicadas (Cámara o Senado), sus autores y el estado de su trámite al finalizar la legislatura.

Adicionalmente, la CEJ presenta el resumen de algunas de las principales iniciativas que se tramitaron en el periodo, realizando algunas observaciones y elevando algunas alertas sobre las mismas.

:::Necesidades Jurídicas insatisfechas – Una metodología para analizar y medir el acceso a la justicia en Colombia

La ejecución de este proyecto concluyó en noviembre de 2011 y se encuentra en sus últimos detalles la producción de una publicación contentiva de sus resultados. Esperamos contar con este producto dentro del segundo trimestre de 2012.

::: “Doing Business 2012 Haciendo negocios en un mundo más transparente”



La CEJ ha contribuido a este informe, al desarrollar los indicadores de Doing Business. Nuestra importante contribución es reconocida en la sección “Local Partners” de la página web del Doing Business www.doingbusiness.org y como un gran aporte a la calidad y rigurosidad de la información en este, el noveno informe en la serie de publicaciones anuales de Doing Business que mide objetivamente la regulación del ámbito empresarial, así como su impacto en la práctica diaria.

::: “Informe Nacional de Competitividad 2011 – 2012” – Capítulo de Justicia



La CEJ brindó su asesoría en la construcción del capítulo de justicia que hace parte de este último informe del Consejo Privado de Competitividad.

Consulte estas publicaciones en nuestra página web www.cej.org.co y/o consulte la versión interactiva de este informe

Eventos

La CEJ en el desarrollo de su labor genera frecuentemente espacios de diálogo y socialización, alrededor de varios temas de justicia. Algunos de estos espacios se circunscriben a los proyectos que ejecutamos y otros son abiertos frente a la coyuntura y la agenda nacional. En ese sentido, nuestros eventos siguen una línea a nivel de **Diálogos de Justicia, Foros, Seminarios, entre otros. Estos son algunos de los que promovimos durante el 2011:**

:::La descongestión en la reforma a la justicia

Miembros de la extinta Comisión de Reforma a la Justicia y del Consejo Asesor de la Junta Directiva de la CEJ dialogaron acerca de diferentes aspectos contentivos en los proyectos de reforma constitucional presentados por el Gobierno Nacional y por el Consejo de Estado.

Este encuentro estuvo moderado por los doctores José Alejandro Bonivento, Presidente de la mencionada Comisión y por Gloria María Borrero, directora de la CEJ y contó también con la intervención de los doctores Diego Yunes y Pedro Lafont.

Se debatieron temas de la reforma como la congestión judicial, la suerte del Consejo Superior de la Judicatura, la tutela contra providencias judiciales, la doble instancia para congresistas y la función electoral de las Altas Cortes, entre otros. *Bogotá, agosto de 2011.*

::: “Compartiendo resultados de algunas medidas para la descongestión judicial”



Al concluir la fase II del proyecto piloto para agilizar el trámite de las causas a cargo de los jueces civiles municipales de Bogotá, como estrategia para acelerar la resolución de disputas civiles y comerciales en la ciudad, se realizó este evento considerando la importancia de compartir las experiencias y productos derivados de la aplicación de las pruebas piloto -conciliación de la cuenta de depósitos judiciales, aplicación controlada del desistimiento tácito, software de liquidación de créditos y oficina especializada de ejecuciones civiles-, en 10 de los 73 juzgados civiles municipales de la ciudad.

En este espacio, cada una de las entidades vinculadas llevaron a cabo una jornada de socialización de los resultados obtenidos y de los ajustes al modelo de gestión de la jurisdicción civil municipal (*).

Este proyecto se adelantó desde el año 2009, mediante un convenio de asociación entre la Secretaría Distrital de Desarrollo Económico de Bogotá y la Corporación Excelencia en la Justicia (CEJ) con el apoyo del Consejo Superior de la Judicatura. *Bogotá, agosto de 2011.*

(*) Con la colaboración de los Ministerios del Interior y de Justicia, Comercio, Industria y Turismo así como también del Departamento Nacional de Planeación se elaboró una propuesta en el año 2009 la cual ha sido objeto de revisión por la CEJ con base en la experiencia derivada de la prueba piloto ejecutada entre los meses de septiembre de 2010 y junio de 2011.

La apertura del evento estuvo a cargo de la directora de la Corporación Excelencia en la Justicia, doctora Gloria María Borrero Restrepo y del Secretario Distrital de Desarrollo Económico, doctor Hernando Gómez Serrano.

Los resultados del proyecto piloto fueron presentados por la coordinadora del proyecto, doctora Diana Remolina Botía. Así mismo, la doctora Mónica Pedroza Garcés, asesora del proyecto, dio a conocer la propuesta de ajuste al modelo de gestión de los juzgados civiles municipales de Bogotá.

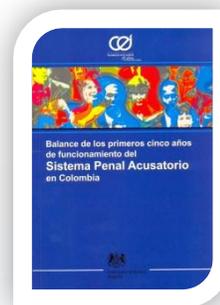
:::Lanzamiento de la publicación “Balance de los primeros 5 años del Sistema Penal Acusatorio”



Dentro del marco de esta presentación, se realizó un panel denominado “Hacia dónde va el Sistema Penal Acusatorio en Colombia” moderado por el doctor Rafael Nieto Loaiza y en el que participaron el Vicefiscal Juan Carlos Forero Ramírez; el Director de la DIJIN, General Ramiro Mena Bravo; el Ex Presidente de la Sala Administrativa del Consejo Superior de la Judicatura, Magistrado Hernando Torres Corredor; el Director del Sistema Nacional de Defensoría Pública, Dr. Alfonso Chamié; el Magistrado de la Sala Casación Penal de la Corte Suprema

de Justicia, Alfonso Gómez Quintero y el Dr. Yesid Reyes Alvarado como representante de la academia y los litigantes.

Este lanzamiento contó con la asistencia del embajador Británico John Dew; los exfiscales Alfonso Valdivieso y Luis Camilo Osorio; el exvicefiscal Fernando Pareja; el Dr. Paul Vaky, director del Programa de Reforma a la Justicia del Departamento de Justicia de Estados Unidos; entre otros. Además, del cubrimiento nacional de varios medios de comunicación. *Bogotá, marzo de 2011.*



:::Seminario de “Política Criminal en Colombia. Temas actuales”

Este seminario tuvo como objeto debatir acerca de la política criminal en Colombia, a partir de una visión comparada, un balance del sistema acusatorio colombiano y las tensiones derivadas del populismo penal. Asimismo, se analizó el rol de las víctimas en el proceso penal, las necesidades de la investigación penal en Colombia y el efecto del sistema penal en la privación de libertad, particularmente, en su relación con la seguridad ciudadana, el sistema penitenciario y los mecanismos para racionalizar el uso de la prisión preventiva.

En este evento organizado por la CEJ participaron además el Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), DeJusticia y la Universidad Javeriana. *Bogotá, marzo de 2011.*

:::Seminario En el marco de la Comisión Intersectorial para el Seguimiento del Sistema Penal Acusatorio (CISPA) se realizaron series de comités técnicos con autoridades y entidades claves, con el fin de hacer balances sobre el funcionamiento del sistema penal acusatorio, socializar opiniones, estadísticas y establecer compromisos para el mejoramiento del sistema. Estos comités son una actividad permanente y vital en dicha Comisión.

:::Desde el plano normativo, para el mejoramiento de la operación de la justicia civil, la CEJ realizó mesas de trabajo con su equipo técnico para analizar la propuesta de reforma procesal en materia civil, comercial y de familia que el Gobierno Nacional ha sometido a trámite legislativo. En virtud de ese trabajo, la CEJ sostuvo reuniones con los autores y ponentes de esta iniciativa bajo el propósito de transmitir efectivamente sus observaciones y propuestas encaminadas al fortalecimiento de esta importante reforma para la justicia colombiana.

:::En el marco del proyecto piloto para agilizar el trámite de las causas a cargo de los jueces civiles municipales de Bogotá, D.C., como estrategia para acelerar la resolución de disputas civiles y comerciales en la ciudad, se realizaron comités con los jueces piloto y representantes del Consejo Superior y Seccional de la Judicatura de Bogotá, en donde se evaluaron los resultados parciales de las actividades que comprende este proyecto piloto.

:::Otros eventos en los que participamos

:::Comentarios de la CEJ al Proyecto de Código General del Proceso

En el marco de los Foros Quincenales que realiza el Instituto de Derecho Procesal, la Corporación Excelencia en la Justicia expuso sus comentarios al proyecto del Código General del Proceso, reconociendo la importancia de esta iniciativa, considerada como una verdadera reforma a la justicia por ser el tipo de cambio que daría a los ciudadanos una pronta y cumplida justicia. Sin embargo, exhortó a las autoridades para que paralelamente a este proyecto, se trabaje en los siguientes aspectos:

- El fortalecimiento del diálogo entre quienes implementan y elaboran el Código Procesal Penal.
- Considerar un estudio de costo-beneficio de este proyecto para que lo acompañen los recursos necesarios y evitar casos como el del sistema penal acusatorio, que entró en vigencia de manera deficiente, sin un modelo de gestión claro y careciendo de recursos tecnológicos y humanos.
- Preparar en cuanto a reformas, no sólo a funcionarios judiciales sino también a los estudiantes de Derecho en las universidades.
- El liderazgo de la Sala Civil de la Corte Suprema de Justicia en este proceso de cambio.
- Modificación de la ley estatutaria de la administración de justicia y fortalecimiento de la primera instancia.

La CEJ participó en la primera etapa de construcción de este Código y posteriormente ha desarrollado otra serie de propuestas enfocadas a la modernización de procedimientos civiles y comerciales. Continuará con el amplio seguimiento y análisis al proyecto de Código General del Proceso.

::: 1er Congreso Nacional del Notariado Colombiano

“Percepción en la calidad de los servicios notariales y propuestas para su excelencia” fue el tema bajo el cual la CEJ tuvo participación como invitada especial en este Congreso, al lado de representantes de 85 países de La Unión Internacional del Notariado Latino (U.I.N.L) y más de 1.200 notarios de todo el mundo, con el fin de analizar la calidad de los servicios notariales. *Cartagena, diciembre de 2011.*

:::Quinto lanzamiento del informe Nacional de Competitividad

La CEJ hizo parte de este evento, con la participación de la doctora Gloria María Borrero al intervenir y ser entrevistada respecto a la relación de la justicia con el desarrollo y la competitividad del país. *Bogotá, noviembre de 2011.*

:::Debate con los candidatos a la Alcaldía de Bogotá

Con una pregunta sobre justicia, la Corporación Excelencia en la Justicia aportó al debate con los candidatos a la Alcaldía de Bogotá, promovido por el Instituto de Ciencia Política. Allí participaron los candidatos Enrique Peñalosa, Gustavo Petro, Gina Parody, David Luna, Carlos Galán y Antanas Mockus. *Bogotá, septiembre de 2011.*

-Pregunta de la CEJ

*“Cada vez son más evidentes las relaciones entre justicia, competitividad y desarrollo económico, justicia, seguridad ciudadana, convivencia y paz. Teniendo en cuenta que la Rama Judicial se administra de manera centralizada y sus recursos provienen del presupuesto nacional, la pregunta que hace la CEJ es: **¿Cuál va a ser la forma en que usted candidato(a) se va a relacionar como Alcalde y cuál va a ser la estrategia que va a desarrollar con la Rama Judicial para que los problemas que afectan hoy ese aparato judicial, no afecten los logros que usted tiene en materia de competitividad y seguridad ciudadana?**”*

:::Intervención en la Comisión Primera del Senado - debates preliminares sobre reforma a la justicia

La directora de la CEJ, Gloria María Borrero, intervino en el segundo debate preliminar sobre reforma constitucional a la justicia, que surtió la Comisión Primera del Senado. La doctora expuso la posición de la Corporación respecto a los proyectos de Reforma, en temas fundamentales, como congestión judicial, tutela, requisitos de acceso a la magistratura, doble instancia para aforados, Consejo Superior de la Judicatura, facultades jurisdiccionales a particulares, precedente judicial, sistema penal acusatorio, entre otros. *Bogotá, agosto de 2011.*

:::Seminario sobre el Estatuto Anticorrupción

En este Seminario promovido por la Alcaldía Mayor de Bogotá, la doctora Gloria María Borrero, directora de la CEJ participó como conferencista en el tema “Efectos del Estatuto Anticorrupción en la Administración de Justicia”. *Bogotá, agosto de 2011.*

:::Seminario Internacional sobre Riesgos Electorales- Colombia 2011

En este espacio abierto por la Misión de Observación Electoral (MOE) para analizar y debatir los resultados de su investigación sobre denuncias electorales, la Corporación Excelencia en la Justicia, en cabeza de su directora Gloria María Borrero, participó en calidad de experta en la mesa de diálogo y controversia sobre la percepción de criminalidad electoral en Colombia, al lado de destacados invitados internacionales. *Bogotá, agosto de 2011.*

:::Quinto aniversario de la puesta en funcionamiento de los Juzgados Administrativos en Colombia

En este foro académico, la doctora Gloria María Borrero presentó su exposición como aporte al balance de la actividad desarrollada por estos despachos judiciales durante sus cinco años de funcionamiento; así como a la presentación de las perspectivas que se tienen con la entrada en vigencia del Nuevo Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo, Ley 1437 de 2011. *Medellín, agosto de 2011.*

:::Expogestión Caribe 2011

Con la ponencia de “justicia y competitividad”, la directora ejecutiva de la Corporación fue expositora dentro del panel de justicia en *ExpoGestión Caribe 2011*. Este evento contó con las intervenciones del ex Primer Ministro inglés Tony Blair y del Presidente de la República, Dr. Juan Manuel Santos.

La doctora Borrero señaló que la administración de justicia está muy lejos de las nuevas tecnologías y dijo que hay que avanzar hacia el expediente electrónico y el litigio por internet. Reclamó que haya más

rendición de cuentas en los operadores judiciales y pidió más apoyo a la Rama a través de la concurrencia público-privada. *Cartagena, abril de 2011.*

:::Conversatorio “Desafíos de la Reforma a la Justicia”

Con la ponencia sobre reforma a la justicia, la CEJ hizo presencia en el Foro “*Desafíos de la Reforma a la Justicia*” organizado por la Contraloría General de la Nación y donde se debatieron las soluciones institucionales que requiere el aparato judicial.

Instalaron el evento la Contralora General de la República, Sandra Morelli Rico y el Ministro del Interior, Germán Vargas Lleras. Posteriormente, intervino como invitado especial, el Profesor Vincenzo Ferrari, ex Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Milán, quién presentó la experiencia italiana, haciendo énfasis en algunos aspectos que son comunes a la historia institucional de la justicia en Colombia.

Adicionalmente, participaron como panelistas Alfonso Gómez Méndez, ex Fiscal General de la Nación; Juan Carlos Galindo, ex Registrador Nacional del Estado Civil; Julio César Ortiz, ex magistrado del Consejo Superior de la Judicatura; Germán Silva García, director del Instituto Latinoamericano de Altos Estudios; Iván Darío Gómez Lee, Auditor General de la República; Francisco Salazar González, Procurador Delegado ante el Consejo de Estado; y Javier Lastra, Contralor Delegado para el Sector Defensa, Justicia y Seguridad. Como moderador intervino el Vicecontralor General de la República, Alvaro Navas Patrón. *Bogotá, marzo de 2011.*

:::Justicia electrónica: El nuevo desafío para las TIC

La Dra. Gloria María Borrero realizó una ponencia en el Foro “*Justicia electrónica, el nuevo desafío para las TIC*” organizado por la Cámara de Comercio de Cali, en el mes de febrero de 2011, que tuvo por objeto dar a conocer las aplicaciones del término “justicia electrónica” en Colombia y definir conceptos como “litigio online”, “expediente electrónico” y el trámite de procesos judiciales electrónicos, entre otros. *Cali, febrero de 2011.*

Más información sobre algunos de estos eventos en nuestra página web www.cej.org.co y/o consulte la versión interactiva de este informe

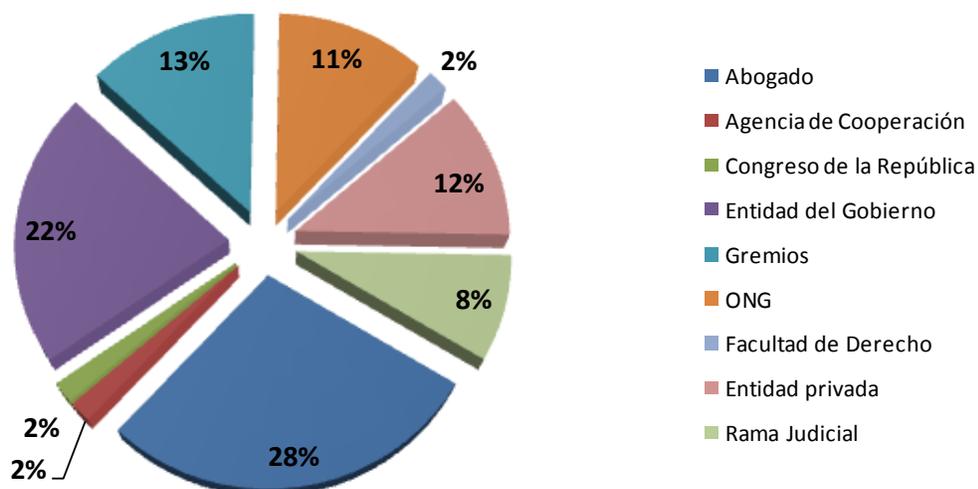
Percepción de la CEJ - Encuesta

Para la Corporación Excelencia en la Justicia (CEJ) su decimoquinto aniversario también fue un motivo para explorar la percepción y conocer la opinión que sobre ella tienen sus asociados y las agencias de cooperación; la Rama Judicial; los operadores de justicia, el Congreso, entidades del Gobierno, Gremios, ONG y las Facultades de Derecho del país.

Presentamos los resultados

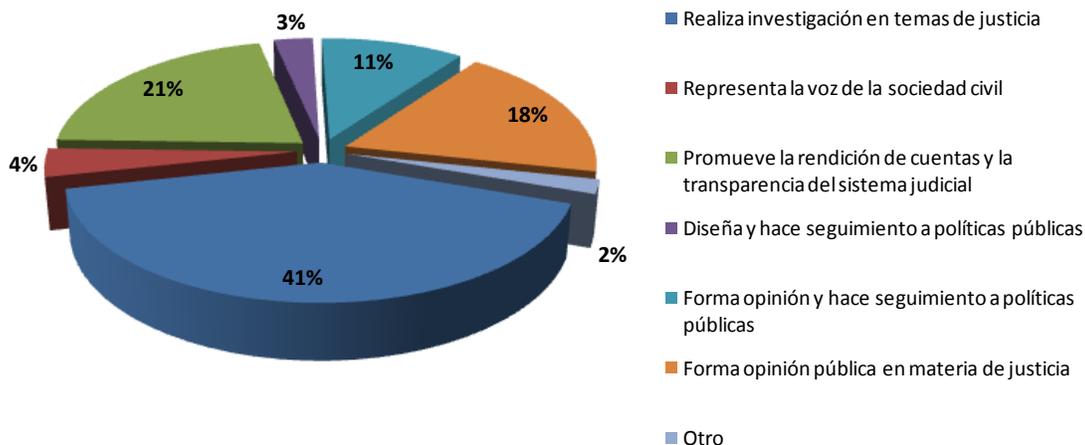
Encuestas respondidas: 60

¿Quiénes respondieron nuestra encuesta?



Por medio de esta encuesta, abogados y entidades del Gobierno fueron quienes en su mayoría expresaron su percepción sobre la Corporación Excelencia en la Justicia (CEJ)

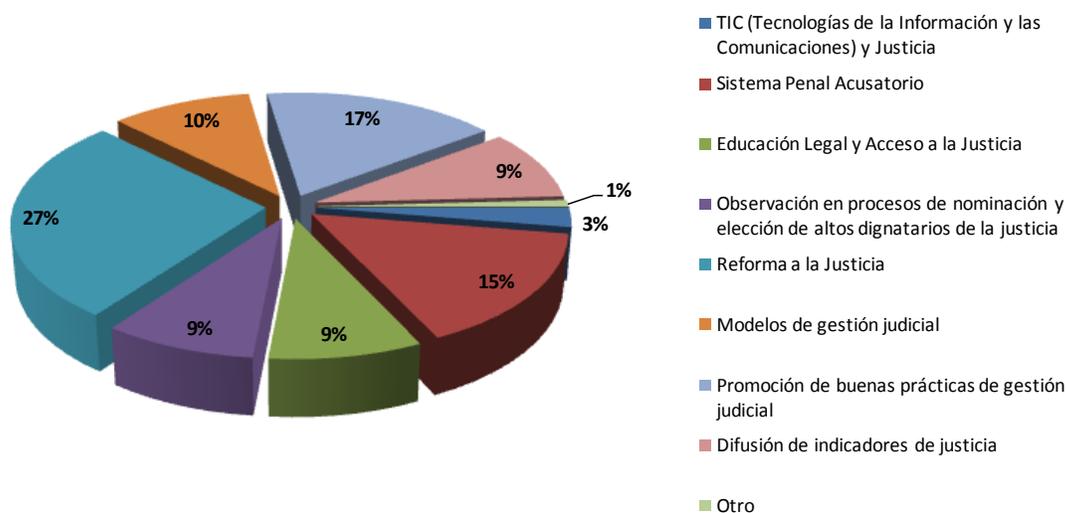
La CEJ es conocida como una organización que:



Bajo un significativo 41 por ciento, la CEJ es conocida como una organización que realiza investigación en temas de justicia

Adicionalmente, la CEJ fue relacionada con actividades como promover debates académicos sobre reforma a la justicia y conciliación en equidad

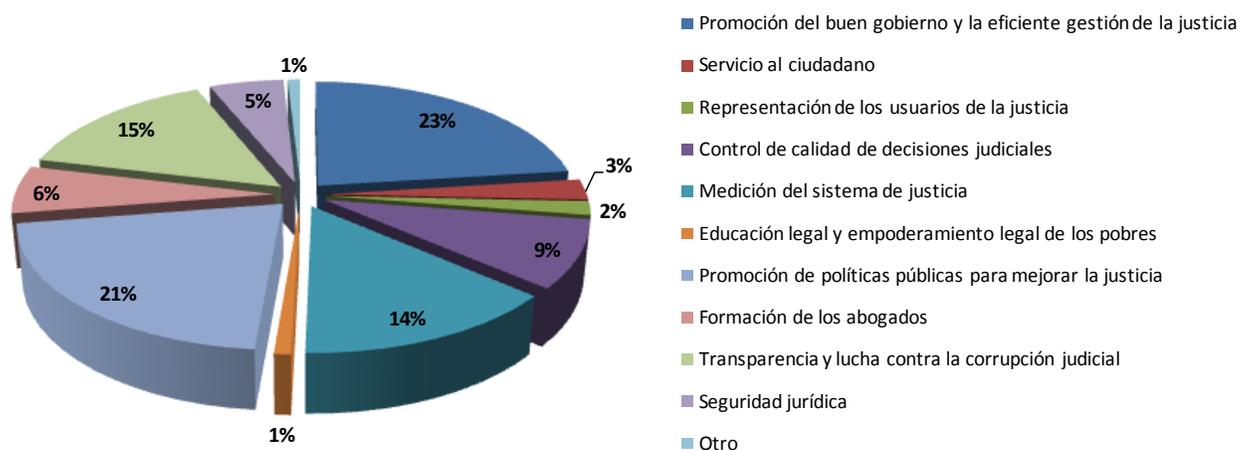
Áreas con las que más se relaciona el trabajo de la CEJ



Reforma a la justicia es el área con la que nuestros encuestados relacionaron en mayor porcentaje el trabajo de la CEJ

Promover el interés en los temas de la justicia también fue mencionada como área relacionada con la CEJ

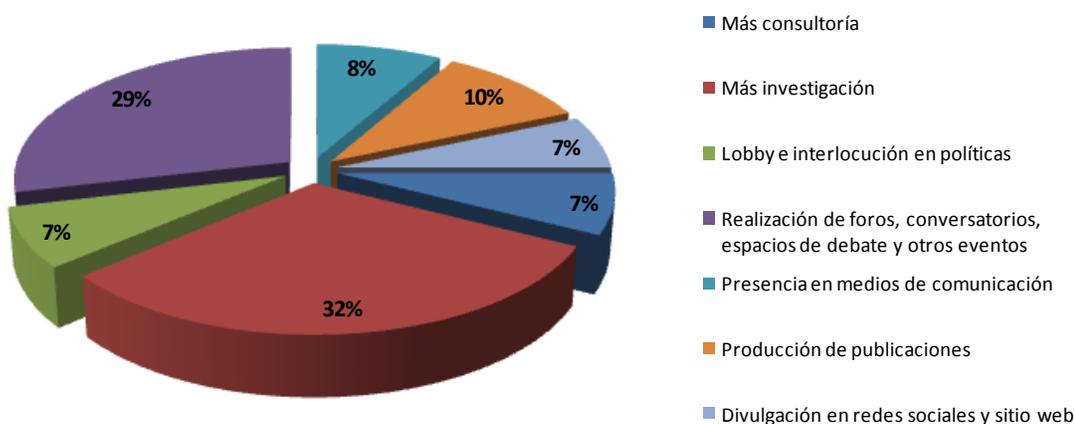
Áreas en que la CEJ debería tener mayor énfasis



Promoción de buen gobierno y la eficiente gestión de la justicia es el área en que debería tener mayor énfasis la Corporación Excelencia en la Justicia

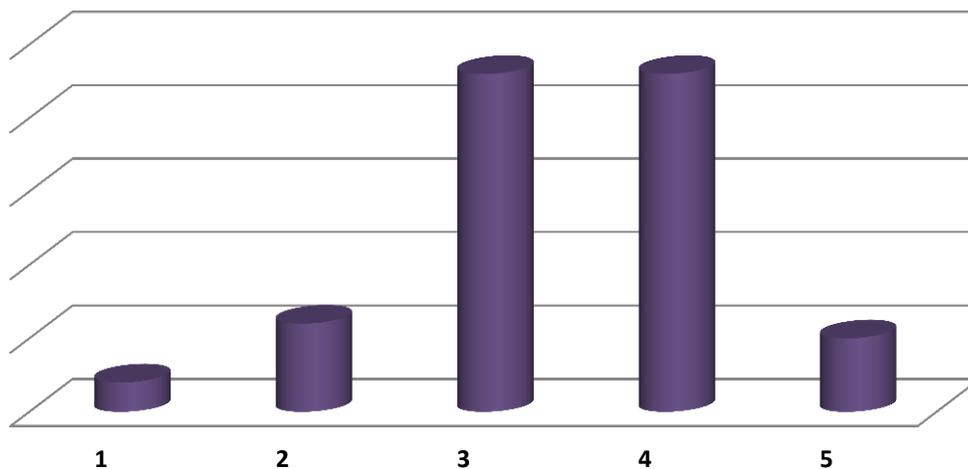
Uso de TIC y modelos de gestión para mejorar la administración de justicia fue otra de las áreas sugeridas como énfasis de la CEJ

Acciones que la CEJ debería priorizar



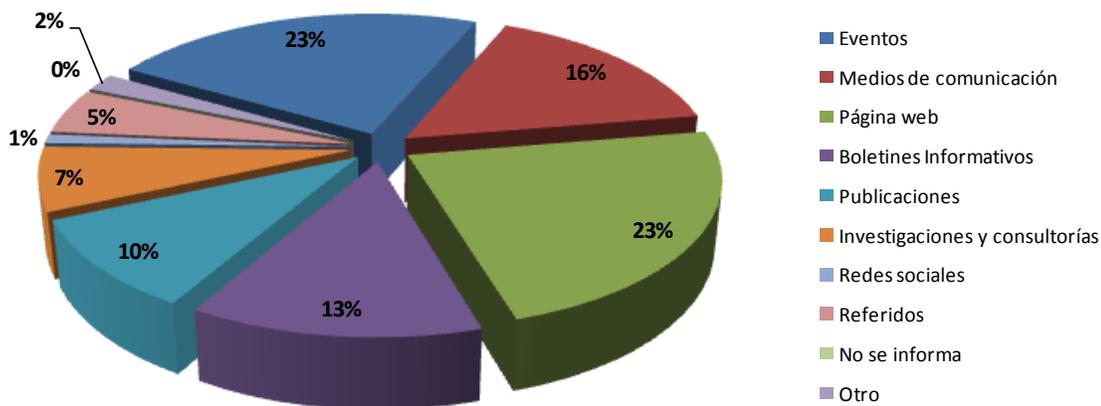
Más investigación y realizar foros, conversatorios, espacios de debate y otros eventos se constituyen como las acciones que la CEJ debería priorizar

Incidencia de la gestión de la CEJ en la justicia - Rango de 1 a 5 -



Dentro de un rango de 1 a 5, la incidencia de nuestra gestión fue ubicada en los niveles 3 y 4

Canales utilizados para informarse acerca de la gestión de la CEJ



Los eventos y la página web son los principales canales utilizados para conocer la gestión de la CEJ

Adicionalmente, dentro de estos canales fue incluida la directora de la CEJ, doctora Gloria María Borrero

Aspectos financieros

SITUACIÓN ECONÓMICA

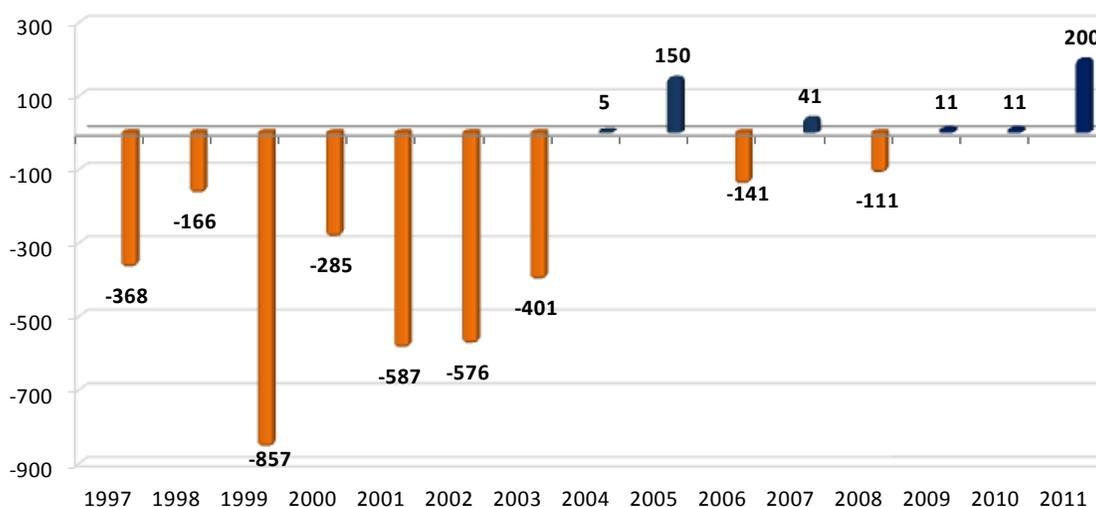
Durante el año 2011, la Corporación logró recuperar su patrimonio en \$246 millones, gracias a que obtuvo un excedente del ejercicio de 200 millones y un incremento en el fondo social de 46 millones, por ingreso de nuevos miembros. (Gráfica No. 1 - Estados de resultados comparativos desde 1997)

Gráfica No. 1

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVOS

1997-2011

(Millones de Pesos)

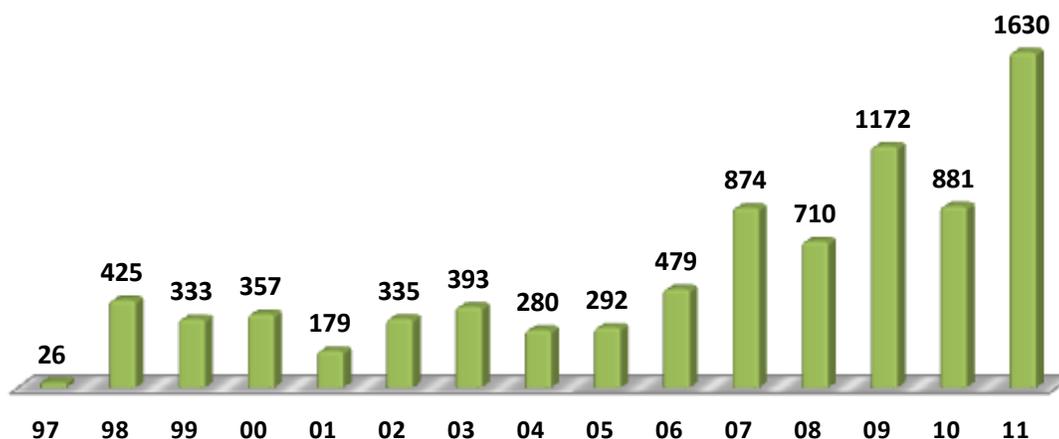


Las principales fuentes de financiación de la Corporación son:

- 1- Recursos para proyectos:** Durante el año 2011, se recibieron ingresos para proyectos por \$1.630 millones, obteniendo un incremento del 85% con respecto a los del año 2010, que fueron de \$881 millones. (Gráfica No. 2 – Ingresos recibidos por proyectos y contratos 1997-2011).

Gráfica No. 2

Ingresos Recibidos por Proyectos y Contratos 1997-2011 (Millones de Pesos)



- 2- **Ingresos de los asociados:** Los ingresos por cuenta de los asociados son por cuotas de sostenimiento y donaciones para programas de acceso a la justicia, los cuales tuvieron un incremento del 3% durante el 2011.

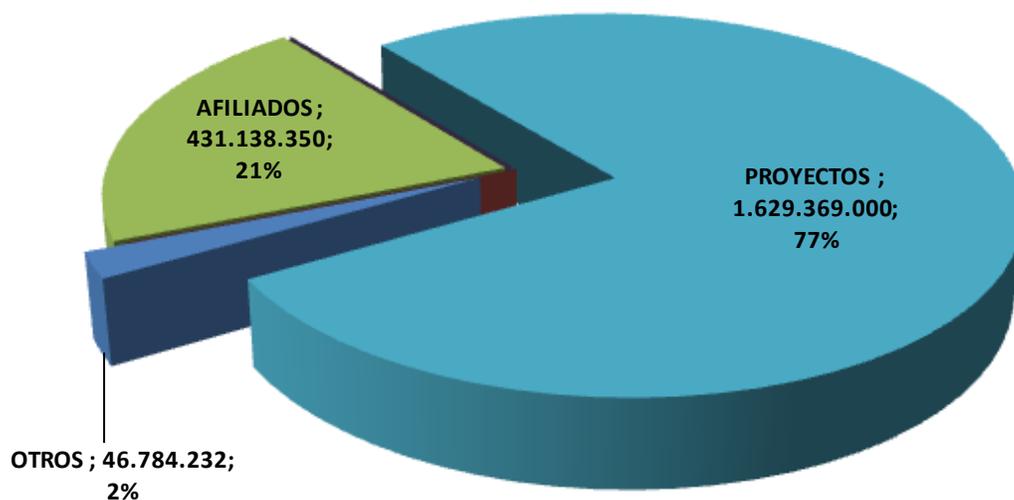
- 3- **Vinculación de nuevos miembros:** Durante el año 2011, ingresaron como miembros de la Corporación el Grupo Manuelita, Organización Terpel S.A., Martha Herrera, Cementos Argos S.A y Unisys regresó como miembro patrocinador; Team S.A. y Asobancaria pasaron de ser asociados afiliados a ser patrocinadores y se formalizaron los retiros de: BP Exploration Company, Asociación Colombiana del Petróleo, Tobar, Romero & Trejos Abogados, Fedegan, Comité Departamental de Cafeteros del Huila y Martín Bermúdez Asociados.

Durante el 2011 se recibieron ingresos por nuevos asociados por valor de \$46 millones.

De manera comparativa se muestra gráfico de ingresos del año 2011 (**Gráfico No.3**), de ingresos totales recibidos por fuentes de financiación (**Gráfico No.4**) y de ingresos anuales por fuentes de financiación desde el año 1996 a 2011 (**Gráfico No.5**), en los cuales se puede observar que la Corporación ha revertido la tendencia y sus ingresos son cada vez más por proyectos que por aportes de sus afiliados.

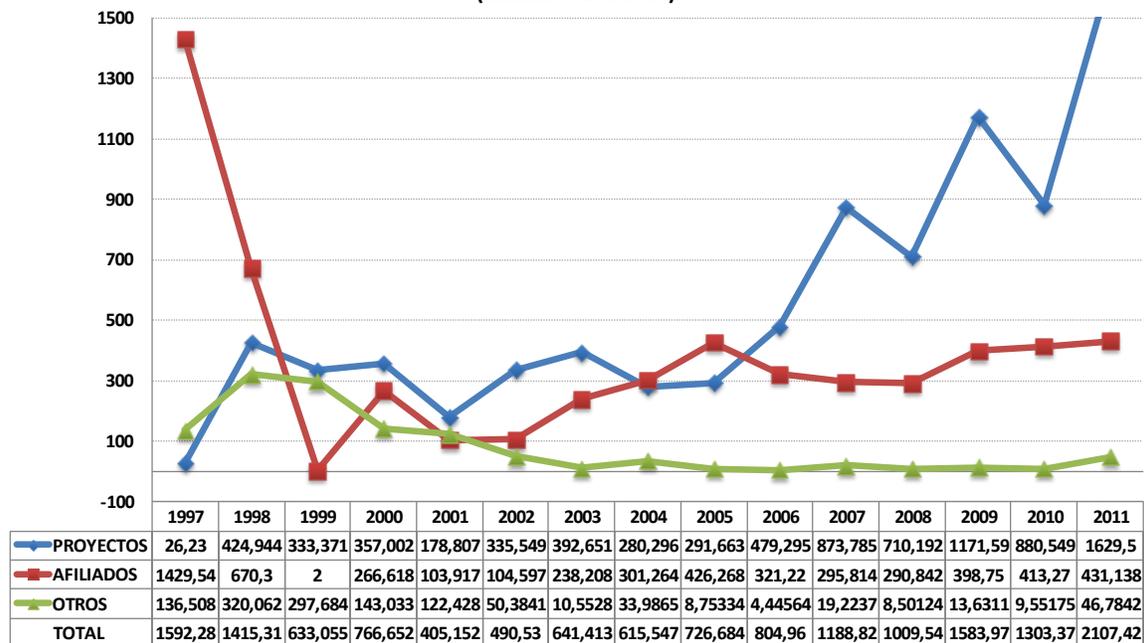
Gráfica No. 3

COMPARATIVO INGRESOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN AÑO 2011



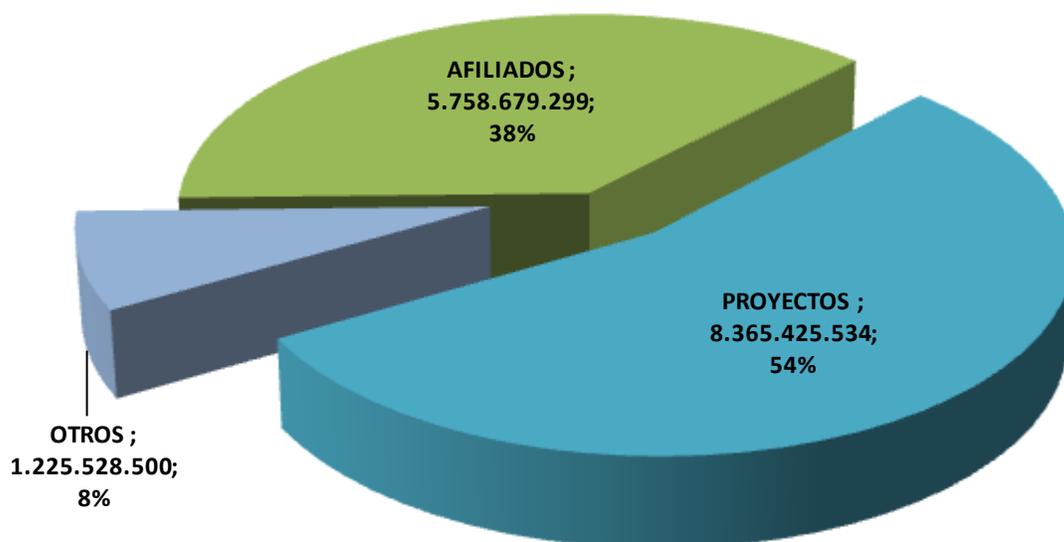
Gráfica No. 4

**DISCRIMINACIÓN DE LOS INGRESOS TOTALES
1997-2011
(Millones de Pesos)**



Gráfica No. 5

COMPARATIVO INGRESOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN 1996-2011



SITUACIÓN JURÍDICA

La Corporación no tiene en su contra ningún tipo de reclamaciones, demanda o litigio pendiente, en los campos tributario, laboral o civil.

SITUACIÓN CONTABLE

La Corporación cumple con todas las normas legales establecidas para el manejo de la información contable, observando los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia para entidades sin ánimo de lucro.

REVISORÍA FISCAL

El revisor fiscal de la Corporación es un miembro delegado de la firma Deloitte & Touche Ltda., quienes realizan esta labor pro bono y han sido los revisores desde el año 2001.

Para la CEJ es muy importante que una firma de auditoría con prestigio internacional ejerza esta función, pues ello contribuye a mantener la transparencia en el manejo de la información contable.

OBSERVANCIA DE LA LEY DE DERECHOS DE AUTOR

En cumplimiento de la Ley 603 de 2000, el software de la Corporación cuenta con las licencias expedidas por el fabricante.



Para completar la información de este informe visite nuestras páginas web y/o consulte la versión interactiva de este informe



Síguenos en @CEJ_JUSTICIA



Encuétrenos como Corporación Excelencia en la Justicia



www.cej.org.co



www.eleccionvisible.com



www.cispa.gov.co